

# O FLORENSE 40 ANOS

Flores da Cunha, 24 de abril de 2026 | Ano XL

## Publicidade Legal



 [jornaloflorence.com.br](http://jornaloflorence.com.br)  
 OFlorence  
 oflorence  
 (54) 99973.4771

### Página certificada

O Jornal O Florense confirma a autenticidade deste documento quando visualizado diretamente em [jornaloflorence.com.br/publicidadelegal](http://jornaloflorence.com.br/publicidadelegal)



## Keko Acessórios S.A.

CNPJ nº 91.013.698/0001-35 - NIRE 43300048683



### Relatório da Administração

Senhores, a Keko Acessórios S.A. - (a "Companhia") atua no setor automotivo e tem por objeto social e principal atividade a indústria, comércio, importação e exportação de peças, acessórios e componentes para veículos e máquinas em geral e participação em outras Companhias. A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de Flores da Cunha, no Estado do Rio Grande do Sul. A Companhia possui uma unidade nos Estados Unidos denominada Keko Automotive L.L.C. O exercício de 2025 iniciou-se com expectativas de crescimento para o setor automotivo em torno de 5%, conforme projeções de entidades representativas. No entanto, tais expectativas foram revistas ao longo do ano, resultando em um crescimento efetivo de aproximadamente 2,9%. Adicionalmente, fatores como a estabilidade do mercado automotivo doméstico e a introdução de novas taxações nos Estados Unidos impactaram o desempenho da

Companhia, que encerrou o exercício em patamar semelhante ao observado no ano anterior. Mesmo diante desse cenário, a Companhia manteve seu foco estratégico em inovação e fortalecimento de parcerias com montadoras, permanecendo presente em 11 OEMs e avançando no relacionamento com novas montadoras, especialmente entrantes de origem asiática. O ano de 2025 foi particularmente relevante na conquista de novos projetos, que suportarão o crescimento futuro e contribuirão para a sustentabilidade financeira de longo prazo. No âmbito macroeconômico, observou-se um ambiente ainda desafiador. Embora a inflação tenha apresentado trajetória de estabilização, a taxa básica de juros (Selic) encerrou o exercício em patamar elevado, finalizando a 15% ao ano. Esse contexto impacta diretamente o custo de capital e o financiamento de novos investimentos, especialmente considerando que parcela relevante do endividamento da Companhia está

atrelada a essa indexação. Alinhada ao seu planejamento estratégico de longo prazo, a Companhia segue investindo na modernização de seu parque fabril, com a aquisição de novos equipamentos e tecnologias. Em 2025, foi iniciada a ampliação de aproximadamente 6.000 m² de sua estrutura produtiva, com o objetivo de suportar o crescimento projetado e reforçar seus pilares de qualidade, segurança, inovação e foco no cliente. A Administração reitera sua confiança na estratégia adotada e na capacidade da Companhia de capturar oportunidades, mesmo em um ambiente econômico desafiador. Por fim, a Administração agradece a confiança de seus acionistas, clientes, parceiros e demais stakeholders, destacando o comprometimento de seus colaboradores, cujo empenho foi fundamental para a conquista de novos projetos junto às principais montadoras globais e para a sustentação do crescimento esperado para os próximos anos.

### Balancos Patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em milhares de Reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	394	424	1.259	745	Fornecedores	17.372	12.269	17.372	12.269
Aplicações financeiras	16.610	14.283	16.610	14.283	Empréstimos e financiamentos	23.240	24.728	23.240	24.728
Clientes	40.900	44.769	40.496	43.943	Salários e encargos sociais	7.079	5.540	7.079	5.540
Estoques	28.589	27.438	28.791	28.256	Impostos e contribuições a recolher	2.979	1.580	2.980	1.581
Impostos e contribuições a recuperar	801	619	801	619	Impostos parcelados	10.621	10.167	10.621	10.167
Outras contas a receber	6.881	20.952	6.881	20.952	Dividendos a pagar	1.218	-	1.218	-
	<b>94.175</b>	<b>108.485</b>	<b>94.838</b>	<b>108.798</b>	Outros passivos	7.618	9.057	7.618	9.057
						<b>70.127</b>	<b>63.341</b>	<b>70.128</b>	<b>63.342</b>
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Realizável a longo prazo					Fornecedores	3.890	2.875	3.890	2.875
Clientes	408	641	408	641	Empréstimos e financiamentos	24.164	30.961	24.164	30.961
Impostos e contribuições a recuperar	160	109	160	109	Cretores recuperação judicial	-	27.352	-	27.352
Outras contas a receber	819	857	819	857	Provisão para contingências	2.776	3.218	2.776	3.218
	<b>1.387</b>	<b>1.607</b>	<b>1.387</b>	<b>1.607</b>	Impostos diferidos	5.911	6.314	5.911	6.314
Investimentos	6.820	7.237	6.158	6.925	Impostos parcelados	41.560	42.704	41.560	42.704
Imobilizado	74.131	63.291	74.131	63.291	Dividendos a pagar	3.382	-	3.382	-
Intangível	9.218	10.028	9.218	10.028	Outros passivos	5.627	-	5.627	-
	<b>90.169</b>	<b>80.556</b>	<b>89.507</b>	<b>80.244</b>		<b>87.310</b>	<b>113.424</b>	<b>87.310</b>	<b>113.424</b>
	<b>91.556</b>	<b>82.163</b>	<b>90.894</b>	<b>81.851</b>	<b>Patrimônio líquido</b>				
<b>Total do ativo</b>	<b>185.731</b>	<b>190.648</b>	<b>185.732</b>	<b>190.649</b>	Capital social	10.000	10.000	10.000	10.000
					Ajuste avaliação patrimonial	15.587	15.852	15.587	15.852
					Reserva de lucros	1.493	-	1.493	-
					Outros resultados abrangentes	361	396	361	396
					Reserva de incentivos fiscais	853	853	853	853
					Prejuízos acumulados	-	(13.218)	-	(13.218)
					Patrimônio líquido dos controladores	<b>28.294</b>	<b>13.883</b>	<b>28.294</b>	<b>13.883</b>
					Patrimônio líquido dos não controladores	-	-	-	-
					Total do patrimônio líquido	<b>28.294</b>	<b>13.883</b>	<b>28.294</b>	<b>13.883</b>
					Total do passivo e patrimônio líquido	<b>185.731</b>	<b>190.648</b>	<b>185.732</b>	<b>190.649</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em milhares de Reais

	Controladora e Consolidado						
	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Reserva de resgate	Fundo de ações	Lucros (prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
<b>Em 01 de janeiro de 2024</b>	10.000	16.117	-	-	(34.913)	165	853
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	21.430	-	21.430
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	-
Realização do ajuste de avaliação patrimonial	-	(265)	-	-	265	-	-
Ajuste Acumulado de Conversão	-	-	-	-	-	231	231
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	10.000	15.852	-	-	(13.218)	396	853
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	19.046	-	19.046
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	-
Realização do ajuste de avaliação patrimonial	-	(265)	-	-	265	-	-
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	(35)	(35)
Reserva legal	-	-	305	-	(305)	-	-
Fundo de resgate	-	-	-	914	(914)	-	-
Distribuição de lucros	-	-	-	-	(4.600)	-	(4.600)
Lucros a destinar do exercício	-	-	-	-	274	(274)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	10.000	15.587	305	914	274	361	853

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### Notas explicativas às demonstrações financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em milhares de Reais

#### 1. Contexto Operacional

A Keko Acessórios S.A. (a "Companhia") atua no setor automotivo e tem por objeto social e principal atividade a indústria, comércio, importação e exportação de peças, acessórios e componentes para veículos e máquinas em geral e participação em outras Companhias. A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de Flores da Cunha, no Estado do Rio Grande do Sul. A Companhia possui uma unidade nos Estados Unidos denominada Keko Automotive L.L.C.

#### 2. Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Esses pronunciamentos visam à convergência das Normas Brasileiras de Contabilidade às Normas Internacionais de Contabilidade. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia, e foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma. A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as normas emitidas pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis requer que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Por definição, os resultados reais podem divergir das respectivas estimativas. Estimativas e premissas com relação ao futuro são revistas de maneira sistemática pela Companhia e são baseadas na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As demonstrações financeiras da KEKO ACCESSÓRIOS S.A. foram aprovadas pela administração em 10 de abril de 2026. 2.1 Demonstrações financeiras consolidadas: A Companhia tem controle da empresa KEKO USA, sendo necessário a elaboração de demonstrações financeiras consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas abrangem as demonstrações financeiras da Companhia e das sociedades controladas e foram elaboradas com base nas normas de consolidação de balanços, NBC TG 36 - Demonstrações consolidadas, em conformidade com os seguintes principais aspectos: • A Companhia e suas sociedades controladas adotam práticas contábeis uniformes para registro de suas operações e avaliação dos elementos patrimoniais. • Os saldos de operações entre as empresas consolidadas estão devidamente eliminados, bem como as participações recíprocas, e estão excluídos do patrimônio líquido e da participação dos acionistas controladores. • As participações de acionistas não controladores, estão classificadas no patrimônio líquido na apresentação das demonstrações financeiras consolidadas. Nas informações consolidadas foram incluídas as seguintes empresas: • Keko Automotive LLC - (direta) vide nota 10. 2.2 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo CPC e Normas publicadas vigentes a partir de 2025: A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas que entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 estão descritas a seguir: Alteração das normas IFRS 9 e IFRS 7 - Alterações na classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Esclarece aspectos relacionados a classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Esta alteração nas normas é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2026. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras. Melhorias anuais nas normas IFRS - Efetua alterações nas normas IFRS 1, abordando aspectos de primeira adoção relacionados a contabilidade de hedge; IFRS 7, abordando aspectos de ganhos e perdas na reversão de um instrumento financeiro, divulgações de risco de crédito e diferença entre valor justo e preço da transação; IFRS 9, abordando aspectos relacionados a reversão de passivos de arrendamento mercantil e preço de transação; IFRS 10, abordando a determinação do "de facto agent" e IAS 7, abordando aspectos relacionados ao método de custo. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2026. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras. Emissão da norma IFRS 18 - Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras. Estabelece

os requerimentos para apresentação e divulgação do propósito geral das Demonstrações Financeiras para assegurar que sejam fornecidas informações relevantes que representem fielmente os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2027. A Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações Financeiras da adoção desta norma. Emissão da norma IFRS 19 - Controladas sem obrigação legal de divulgação. Estabelece requerimentos de divulgação simplificados para as Demonstrações Financeiras consolidadas ou individuais de entidades elegíveis para a aplicação desta norma. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 01/01/2027. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras. Emenda Constitucional nº 132/2023 - Reforma Tributária sobre consumo - A Emenda Constitucional nº 132/2023 instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, com a adoção de um modelo de IVA dual, composto pela CBS (federal) e pelo IBS (estadual e municipal), em substituição ao PIS, COFINS, ICMS e ISS, além da criação do Imposto Seletivo. A Companhia juntamente com seus consultores, iniciou de forma antecipada, as atividades de preparação para a implementação do novo regime, incluindo a revisão de processos, controles e sistemas, em linha com o cronograma de transição estabelecido pela legislação. Até 31 de dezembro de 2025, não foram identificados impactos nas demonstrações financeiras, uma vez que os tributos continuaram sendo apurados conforme a legislação vigente. Os efeitos contábeis da reforma serão reconhecidos prospectivamente, à medida que se tornarem aplicáveis conforme cronograma de transição, sendo que os impactos mais relevantes são esperados a partir de 01 de janeiro de 2027.

#### 3. Principais Práticas Contábeis

As principais práticas e políticas contábeis adotadas pela Companhia na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma. a. Moeda estrangeira: Transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional pelas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos ou perdas cambiais oriundas da conversão de moeda estrangeira são reconhecidos no resultado. b. Instrumentos financeiros: b1. Ativos financeiros não derivativos: A Companhia reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Companhia possui aplicações financeiras e recebíveis como ativos financeiros não derivativos. Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem contas a receber de clientes e outros créditos. b2. Passivos financeiros não derivativos: A Companhia reconhece passivos financeiros inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas. A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, limite de cheque especial bancário, fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

c. Caixa e equivalentes de caixa: Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses ou menos e com risco insignificante de mudança de valor. d. Aplicações financeiras: As aplicações financeiras estão representadas por aplicações em CDBs - Certificados de Depósitos Bancários, remunerados a taxas de mercado e estão vinculados como garantidores de operações de empréstimos para financiamento de capital de giro e investimentos. As variações dos valores justos de ativos financeiros a valor justo por meio do resultado estão registradas como "Receitas financeiras" no resultado (Nota 24). e. Contas a receber de clientes: As contas a receber de clientes são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas de créditos esperadas. Uma provisão para perdas de créditos esperadas é constituída quando existe uma evidên-

### Demonstração do Resultado do Exercício Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 Em milhares de Reais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>269.597</b>	<b>268.916</b>	<b>271.374</b>	<b>269.519</b>
Custo dos produtos vendidos	(185.275)	(170.805)	(185.702)	(170.990)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>84.322</b>	<b>98.111</b>	<b>85.672</b>	<b>98.529</b>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Com vendas	(42.337)	(41.682)	(42.789)	(42.166)
Gerais e administrativas	(18.321)	(16.870)	(18.834)	(17.633)
Resultado da equivalência patrimonial	385	(829)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais, líquidas	33	(6.258)	33	(6.258)
	<b>(60.240)</b>	<b>(65.639)</b>	<b>(61.590)</b>	<b>(66.057)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>24.082</b>	<b>32.472</b>	<b>24.082</b>	<b>32.472</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Receitas financeiras	21.147	20.112	21.147	20.112
Despesas financeiras	(18.385)	(20.108)	(18.385)	(20.108)
	<b>2.762</b>	<b>4</b>	<b>2.762</b>	<b>4</b>
Participação dos profissionais	(827)	(1.240)	(827)	(1.240)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>26.017</b>	<b>31.236</b>	<b>26.017</b>	<b>31.236</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Do exercício	(7.374)	(6.840)	(7.374)	(6.840)
Diferido	403	(2.966)	403	(2.966)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>19.046</b>	<b>21.430</b>	<b>19.046</b>	<b>21.430</b>
Atribuídos aos acionistas controladores	19.046	21.430	19.046	21.430
Atribuídos aos acionistas não controladores	-	-	-	-
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>19.046</b>	<b>21.430</b>	<b>19.046</b>	<b>21.430</b>
<b>Ações no final do exercício (em milhares)</b>	<b>5.952</b>	<b>5.952</b>	<b>5.952</b>	<b>5.952</b>
<b>Lucro por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$ 1,00</b>	<b>3.200</b>	<b>3.601</b>	<b>3.200</b>	<b>3.600</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### Demonstração do Resultado Abrangente Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 Em milhares de Reais

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>19.046</b>	<b>21.430</b>
Ajustes acumulados de conversão	(35)	232
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>19.011</b>	<b>21.662</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### Demonstração do Fluxo de Caixa - Método indireto Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 Em milhares de Reais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Método indireto</b>				
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>19.046</b>	<b>21.430</b>	<b>19.046</b>	<b>21.430</b>
<b>Ajustes</b>				
Depreciações e amortizações	5.491	5.411	5.491	5.411
Custo do imobilizado vendido	-	-	-	-
Provisão para perdas de créditos esperados	212	(109)	212	(109)
Provisão para contingências e garantias	22	715	22	715
Provisões juros recuperação judicial	(1.867)	1.154	(1.867)	1.154
Equivalência patrimonial	(385)	829	-	-
Juros tributário	6.249	2.912	6.249	2.912
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos	7.239	8.300	7.239	8.300
Ajuste acumulado de reversão	(35)	232	(35)	232
	<b>35.972</b>	<b>40.875</b>	<b>36.357</b>	<b>40.046</b>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>				
Clientes	3.890	219	3.467	683
Outras contas a receber	14.109	84	14.109	84
Estoques	(1.152)	(1.220)	(535)	(1.449)
Impostos a recuperar	(232)	229	(232)	229
Fornecedores	6.118	5.71		

★ continuação Notas explicativas às demonstrações financeiras da Keko Acessórios S.A. - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em milhares de Reais

proporcional da Companhia nos lucros ou prejuízos de sua investida é reconhecida no resultado operacional. **h. Propriedades para investimento:** As propriedades para investimento, principalmente terrenos são reconhecidas pelo valor justo (Nota 10). A Companhia contratou avaliadores externos, independentes e qualificados para determinar o valor justo das propriedades para investimento. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item registrado em propriedades para investimento são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado. **i. Imobilizado:** Os itens do imobilizado são avaliados pelo custo histórico de aquisição, menos a depreciação acumulada e quaisquer perdas não recuperáveis. Sendo ajustados ao valor justo ou custo atribuído - *deemed cost* - para os bens das contas de terrenos, prédios e estações de tratamento de resíduos. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para que o item específico tenha o uso pretendido. Reparos e manutenções, incluindo o custo das peças de reposição, somente são ativados quando for provável que os gastos proporcionem futuros benefícios econômicos para a Companhia. Caso contrário, são contabilizados como despesas do exercício, quando incorridos. A depreciação é reconhecida de modo a alocar o custo dos ativos menos os seus valores residuais ao longo de suas vidas úteis estimadas, utilizando-se o método linear. Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	Taxa anual de depreciação - %
Edificações	4
Máquinas	10
Veículos	20
Gabaritos e matrizes	10
Benefetorias em imóveis próprios	1,70
Móveis, utensílios e equipamentos	10

Um item do imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos no resultado do exercício em que o ativo for baixado. O valor contábil de um ativo é imediatamente reduzido para seu valor recuperável se o valor contábil estimado for maior do que o valor recuperável por uso ou venda. **j. Intangível:** Ativos intangíveis consistem em projetos especiais, softwares de computador adquiridos e marcas e patentes, reconhecidos pelo custo, menos a amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Eles são amortizados em função do correspondente benefício econômico utilizando-se o método linear. **k. Provisão para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (Impairment):** O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. A administração da Companhia revisa no mínimo anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros (imobilizado e intangível), com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável efetivo. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para recuperação, ajustando-se o valor contábil líquido dos ativos ao valor recuperável (*impairment*), em contrapartida do resultado. **l. Empréstimos e financiamentos:** Os empréstimos e financiamentos são inicialmente reconhecidos pelo valor da transação, ou seja, pelo valor recebido do banco, incluindo os custos de transação e subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. As despesas com juros são reconhecidas com base no método de taxa de juros efetiva ao longo do prazo do empréstimo ou financiamento de tal forma que na data do vencimento o saldo contábil corresponde ao valor devido. Os juros são incluídos em despesas financeiras. Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço. **m. Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. **n. Provisões:** As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; quando é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e quando o valor possa ser estimado com segurança. **o. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base no lucro real tributável, às alíquotas estabelecidas respectivamente, nos termos da legislação fiscal vigente. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias e apresentadas conforme sua natureza e expectativa de realização. **p. Demais ativos, passivos circulantes e não circulantes:** Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário. **q. Capital social:** As ações ordinárias e as preferenciais resgatáveis são classificadas no patrimônio líquido. **r. Reconhecimento de receitas:** A receita de venda é reconhecida quando os produtos são entregues e a propriedade é transferida. A receita é mensurada pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, líquida de descontos, abatimentos, devoluções e impostos incidentes. Geralmente as receitas são reconhecidas no resultado pelo montante equivalente ao valor das notas fiscais emitidas. A receita financeira é reconhecida com base no método da taxa de juros efetiva. As demais receitas são sempre reconhecidas pelo regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização. **s. Ativos e passivos contingentes:** O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das contingências ativas e passivas são efetuados da seguinte forma: Ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração da Companhia possui total controle da situação ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos. Passivos contingentes são reconhecidos contabilmente levando-se em conta a opinião da assessoria jurídica, a natureza das demandas, a similaridade com outros processos, a complexidade no posicionamento de tribunais, entre outras análises da Administração da Companhia, sempre que as perdas forem avaliadas como prováveis, o que ocasionaria uma saída futura de recursos para a liquidação das obrigações, e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis são divulgados em notas explicativas e os passivos contingentes classificados como perdas remotas não requerem provisão e nem divulgação nas demonstrações financeiras. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. **t. Segregação entre circulante e não circulante:** As operações ativas e passivas com vencimentos inferiores a 360 dias estão registradas no circulante e as com prazos superiores no não circulante. **u. Benefícios a empregados - participação nos lucros:** O reconhecimento desta participação é usualmente efetuado quando do encerramento do exercício, momento em que o valor pode ser mensurado de maneira confiável. Não há outros benefícios de aposentadoria, obrigações pós-emprego ou remuneração de ações. **v. Preço de Transferência (Transfer Price):** Conforme Lei 14.596/23 e Instrução Normativa da Receita Federal nº 2161/23 a Companhia aplicou as regras e método de cálculo do Preço de Transferência, não tendo ajustes necessários, assegurando que os preços praticados nas transações estão em conformidade com o princípio "Arm's Length" ou "Princípio da Livre Concorrência".

	2025	2024	2025	2024
Vencidos até 30 dias	4.089	4.951	4.089	4.951
Vencidos de 31 a 60 dias	468	459	342	422
Vencidos de 61 a 90 dias	72	490	67	490
Vencidos de 91 a 150 dias	-	100	-	100
Vencidos de 151 a 180 dias	25	-	25	-
Vencidos acima de 180 dias	604	758	488	589
<b>Total Vencidos</b>	<b>5.258</b>	<b>6.758</b>	<b>5.011</b>	<b>6.552</b>
A Vencer até 30 dias	23.292	23.617	23.291	23.617
A Vencer de 31 a 60 dias	8.019	6.691	8.019	6.691
A Vencer de 61 a 90 dias	3.666	2.000	3.666	2.000
A Vencer de 91 a 150 dias	699	5.569	543	5.512
A Vencer de 151 a 180 dias	81	72	81	72
A Vencer acima de 180 dias	666	864	666	140
<b>Total a vencer</b>	<b>36.423</b>	<b>38.813</b>	<b>36.266</b>	<b>38.032</b>
<b>Total</b>	<b>41.681</b>	<b>45.571</b>	<b>41.277</b>	<b>44.584</b>

**6. Estoques**

	2025	2024	2025	2024
Produtos acabados	6.914	5.920	7.116	6.739
Produtos em processo	3.858	2.923	3.858	2.923
Matérias-primas	13.665	15.255	13.665	15.254
Materiais auxiliares	549	698	549	698
Embalagens	1.123	1.445	1.123	1.445
Material em poder de terceiros	192	514	192	514
Outros estoques	4.670	2.440	4.670	2.440
(-)-Provisão para perda na realização de estoques	(2.382)	(1.757)	(2.382)	(1.757)
<b>Total</b>	<b>28.589</b>	<b>27.438</b>	<b>28.791</b>	<b>28.256</b>

**7. Impostos e Contribuições a Recuperar**

	2025	2024	2025	2024
Circulante:				
Imposto de renda pessoa jurídica	147	-	147	-
Contribuição social sobre lucro líquido	2	-	2	-
ICMS	414	306	414	306
PIS	70	68	70	68
COFINS	325	315	325	315
IPI - imposto sobre produto industrializado	-	22	-	22
Outros	3	17	3	17
<b>Total</b>	<b>961</b>	<b>728</b>	<b>961</b>	<b>728</b>

**8. Outras Contas a Receber**

	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos a fornecedores e outros	4.030	5.830	4.030	5.830
Despesas antecipadas	294	273	294	273
Outros créditos	3.376	15.706	3.376	15.706
<b>Total</b>	<b>7.700</b>	<b>21.809</b>	<b>7.700</b>	<b>21.809</b>

**9. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos**

	2025	2024	2025	2024
Ativo de imposto diferido	6.232	5.449	6.232	5.449
Provisões	-	-	-	-
Base negativa de IRPJ/CSLL	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>6.232</b>	<b>5.449</b>	<b>6.232</b>	<b>5.449</b>

**10. Investimentos**

	31/12/2025	31/12/2024
Descrição		
Keko Automotiva LLC (a)	662	312
Propriedades para investimento (b)	6.158	6.925
Outros investimentos	-	-
<b>Total</b>	<b>6.820</b>	<b>7.237</b>

**a) Composição investimento em controlada:**

	Participação capital social (%)	Patrimônio líquido	Capital social	Prejuízo Acumulado	Equivalência Patrimonial
KEKO USA	100%	662	1.650	(988)	385

**b) Movimentação das propriedades para investimento:**

	2025	2024
Saldo em 31/12/2023	6.925	6.925
Adições	-	-
Baixas	-	-
Variação do valor justo	-	-
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>6.925</b>	<b>6.925</b>
Adições	-	-
Baixas	(767)	-
Variação do valor justo	-	-
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>6.158</b>	<b>6.925</b>

**11. Imobilizado**

**a) Composição do saldo:**

	2025	2024
Custo corrigido	41.681	45.571
Depreciação acumulada	(40.900)	(44.584)
<b>Total</b>	<b>778</b>	<b>987</b>

**b) Movimentação do custo histórico e atribuído no exercício de 2025:**

	2025	2024
Saldo Iniciais	3.621	4.388
Adições	767	-
Baixas	-	-
Depreciação	(4.388)	(3.621)
<b>Saldo Finais</b>	<b>3.621</b>	<b>4.388</b>

**12. Intangível**

	2025	2024
Saldo Iniciais	41.681	45.571
Adições	-	-
Baixas	-	-
Depreciação	(40.900)	(44.584)
<b>Saldo Finais</b>	<b>778</b>	<b>987</b>

**13. Empréstimos e Financiamentos**

	2025	2024
Moeda Nacional:		
Capital de giro	20.264	39.511
Moeda Estrangeira:		
Adiantamentos de contratos de câmbio	15.397	16.178
Pré-pagamento de exportação	11.743	(11.743)
<b>Total</b>	<b>47.404</b>	<b>55.689</b>

**14. Impostos e Contribuições a Recolher**

	2025	2024
ICMS	376	134
Cofins	1.411	610
Pis	284	120
Impostos retidos	696	608
Outros	212	108
<b>Total</b>	<b>2.979</b>	<b>1.580</b>

**15. Impostos Parcelados**

	2025	2024
Federais	32.502	29.445
ICMS	19.679	23.426
<b>Total</b>	<b>52.181</b>	<b>52.871</b>

**16. Outros Passivos**

	2025	2024
Comissões	3.336	3.467
Participação dos profissionais	800	1.220
Adiantamento de clientes	867	1.567
Juros recuperação judicial	(1.780)	(1.780)
Acionistas	6.900	6.900
Outros	1.342	1.023
<b>Total</b>	<b>13.245</b>	<b>13.245</b>

**17. Credores Recuperação Judicial**

	2025	2024
Trabalhistas	3.068	2.604
Tributárias	150	22
<b>Total</b>	<b>3.218</b>	<b>2.626</b>

**18. Provisão Para Contingências**

	2025	2024
Adições -		
2024 novas provisões	22	-
usados, estornados	(464)	2.604
<b>Total</b>	<b>(442)</b>	<b>2.604</b>

**19. Patrimônio Líquido**

	2025	2024
Capital Subscrito:		
Capital social, subscrito e integralizado, é de R\$ 10.000 e está dividido em 9.552.381 ações, sendo 5.000.000 ações ordinárias e 4.552.381 ações preferenciais resgatáveis de classe "A", todas nominativas e sem valor nominal, pertencentes inteiramente a acionistas domiciliados no País. <b>b) Direitos das ações:</b> De acordo com o estatuto social da Companhia, cada ação ordinária e ação preferencial classe "A" dá direito a um voto nas deliberações da assembleia geral. As ações preferenciais classe "B" são e quando criadas, não terão direito a voto. Além disso: (i) ações ordinárias fazem jus ao dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado do exercício; (ii) as ações preferenciais classe "A" terão como vantagem a prioridade no reembolso do capital subscrito, em caso de liquidação da Companhia; (iii) as ações preferenciais classe "A" participarão nos aumentos de capital decorrentes da capitalização de reservas e lucros em		

	2025	2024
Saldo em 31/12/24	29.509	(8.164)
Depreciação	(5.492)	(136)
<b>Saldo em 31/12/25</b>	<b>29.509</b>	<b>(8.028)</b>

**20. Movimentação 2024**

	2024	2025
Aquisições	411	-
Baixa	-	-
Amortizações	(236)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>175</b>	<b>175</b>

**21. Movimentação 2025**

	2025	2024
Aquisições	249	-
Baixa	-	-
Amortizações	(289)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(40)</b>	<b>(40)</b>

**22. Moeda Nacional:**

	2025	2024
Capital de giro	20.264	39.511
Moeda Estrangeira:		
Adiantamentos de contratos de câmbio	15.397	16.178
Pré-pagamento de exportação	11.743	(11.743)
<b>Total</b>	<b>47.404</b>	<b>55.689</b>

**23. Passivo circulante**

	2025	2024
Adiantamentos de fornecedores e outros	4.030	5.830
Despesas antecipadas	294	273
Outros créditos	3.376	15.706
<b>Total</b>	<b>7.700</b>	<b>21.809</b>

**24. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos**

	2025	2024
Ativo de imposto diferido	6.232	5.449
Provisões	-	-
Base negativa de IRPJ/CSLL	-	-
<b>Total</b>	<b>6.232</b>	<b>5.449</b>

**25. Investimentos**

	2025	2024
Capital social, subscrito e integralizado, é de R\$ 10.000 e está dividido em 9.552.381 ações, sendo 5.000.000 ações ordinárias e 4.552.381 ações preferenciais resgatáveis de classe "A", todas nominativas e sem valor nominal, pertencentes inteiramente a acionistas domiciliados no País. <b>b) Direitos das ações:</b> De acordo com o estatuto social da Companhia, cada ação ordinária e ação preferencial classe "A" dá direito a um voto nas deliberações da assembleia geral. As ações preferenciais classe "B" são e quando criadas, não terão direito a voto. Além disso: (i) ações ordinárias fazem jus ao dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado do exercício; (ii) as ações preferenciais classe "A" terão como vantagem a prioridade no reembolso do capital subscrito, em caso de liquidação da Companhia; (iii) as ações preferenciais classe "A" participarão nos aumentos de capital decorrentes da capitalização de reservas e lucros em		

**26. Outros Passivos**

	2025	2024
Comissões	3.336	3.467
Participação dos profissionais	800	1.220
Adiantamento de clientes	867	1.567
Juros recuperação judicial	(1.780)	(1.780)
Acionistas	6.900	6.900
Outros	1.342	1.023
<b>Total</b>	<b>13.245</b>	<b>13.245</b>

**27. Credores Recuperação Judicial**

	2025	2024
Trabalhistas	3.068	2.604
Tributárias	150	22
<b>Total</b>	<b>3.218</b>	<b>2.626</b>

**28. Provisão Para Contingências**

	2025	2024
Adições -		
2024 novas provisões	22	-
usados, estornados	(464)	2.604
<b>Total</b>	<b>(442)</b>	<b>2.604</b>

**29. Patrimônio Líquido**

	2025	2024
Capital Subscrito:		
Capital social, subscrito e integralizado, é de R\$ 10.000 e está dividido em 9.552.381 ações, sendo 5.000.000 ações ordinárias e 4.552.381 ações preferenciais resgatáveis de classe "A", todas nominativas e sem valor nominal, pertencentes inteiramente a acionistas domiciliados no País. <b>b) Direitos das ações:</b> De acordo com o estatuto social da Companhia, cada ação ordinária e ação preferencial classe "A" dá direito a um voto nas deliberações da assembleia geral. As ações preferenciais classe "B" são e quando criadas, não terão direito a voto. Além disso: (i) ações ordinárias fazem jus ao dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado do exercício; (ii) as ações preferenciais classe "A" terão como vantagem a prioridade no reembolso do capital subscrito, em caso de liquidação da Companhia; (iii) as ações preferenciais classe "A" participarão nos aumentos de capital decorrentes da capitalização de reservas e lucros em		

**30. Outros Passivos**

	2025	2024
Comissões	3.336	3.467
Participação dos profissionais	800	1.220
Adiantamento de clientes	867	1.567
Juros recuperação judicial	(1.780)	(1.780)
Acionistas	6.900	6.900
Outros	1.342	1.023
<b>Total</b>	<b>13.245</b>	<b>13.245</b>

**31. Credores Recuperação Judicial**

|--|--|

-★ continuação																																																																																																																								
Notas explicativas às demonstrações financeiras da Keko Acessórios S.A. - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em milhares de Reais																																																																																																																								
<p>igualdade de condições com as ordinárias; (iv) a qualquer tempo e a critério de seus titulares, as ações preferenciais classe "A" são conversíveis em ordinárias, sempre na proporção de uma para uma, salvo eventual convenção ao contrário, objeto de acordo de acionistas arquivado na sede da Companhia. <b>c Ajuste de avaliação patrimonial:</b> A realização do ajuste de avaliação patrimonial ocorre com base nas depreciações, baixas ou alienações dos respectivos bens reavaliados, e é transferida para lucros acumulados, considerando-se ainda os efeitos tributários. <b>d Reserva legal:</b> É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. <b>e Fundo de resgate de ações preferenciais classe "A":</b> É constituído à razão de 15% do lucro líquido apurado em cada exercício social, a partir do exercício de 2007.</p>																																																																																																																								
<p><b>20. Dividendos</b> Em dezembro de 2025 foi registrada na Junta Comercial do Rio Grande do Sul a Ata contendo a Assembleia Geral Extraordinária realizada com os acionistas para deliberar sobre a distribuição de dividendos apurados até o presente exercício no valor de R\$ 4.600. A companhia registrou no curto prazo o valor mínimo de 25% como dividendo obrigatório nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76 com pagamento no próximo exercício e o restante registrado no longo prazo com limite de pagamento até o exercício de 2028.</p>																																																																																																																								
<p><b>21. Receita Líquida de Vendas</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">Controladora</th> <th colspan="2">Consolidado</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Receita bruta</td> <td>321.724</td> <td>356.019</td> <td>323.501</td> <td>356.622</td> </tr> <tr> <td>Deduções de venda</td> <td>(52.127)</td> <td>(87.103)</td> <td>(52.127)</td> <td>(87.103)</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>269.597</b></td> <td><b>268.916</b></td> <td><b>271.374</b></td> <td><b>269.519</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>A partir de novembro de 2024, conforme Decreto Estadual nº 57.848 de 25/10/2024, o segmento de autopeças no Rio Grande do Sul foi excluído do regime de Substituição Tributária do ICMS, portanto esse valor deixou de compor a Receita Bruta no final do exercício de 2024 e em todo exercício de 2025.</p>													Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	Receita bruta	321.724	356.019	323.501	356.622	Deduções de venda	(52.127)	(87.103)	(52.127)	(87.103)		<b>269.597</b>	<b>268.916</b>	<b>271.374</b>	<b>269.519</b>																																																																																					
	Controladora		Consolidado																																																																																																																					
	2025	2024	2025	2024																																																																																																																				
Receita bruta	321.724	356.019	323.501	356.622																																																																																																																				
Deduções de venda	(52.127)	(87.103)	(52.127)	(87.103)																																																																																																																				
	<b>269.597</b>	<b>268.916</b>	<b>271.374</b>	<b>269.519</b>																																																																																																																				
<p><b>22. Custos e Despesas por Natureza</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">Controladora</th> <th colspan="2">Consolidado</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Matéria-prima</td> <td>(114.930)</td> <td>(107.086)</td> <td>(115.356)</td> <td>(107.271)</td> </tr> <tr> <td>Gastos gerais de fabricação</td> <td>(17.025)</td> <td>(18.539)</td> <td>(16.824)</td> <td>(18.539)</td> </tr> <tr> <td>Mão de obra</td> <td>(47.834)</td> <td>(40.188)</td> <td>(47.834)</td> <td>(40.188)</td> </tr> <tr> <td>Depreciação e amortização</td> <td>(4.517)</td> <td>(4.302)</td> <td>(4.718)</td> <td>(4.302)</td> </tr> <tr> <td>Outros até 10%</td> <td>(969)</td> <td>(690)</td> <td>(969)</td> <td>(690)</td> </tr> <tr> <td><b>Total do custo das vendas</b></td> <td><b>(185.275)</b></td> <td><b>(170.805)</b></td> <td><b>(185.701)</b></td> <td><b>(170.990)</b></td> </tr> <tr> <td>Despesa de benefícios a empregados</td> <td>(12.950)</td> <td>(11.553)</td> <td>(12.950)</td> <td>(11.553)</td> </tr> <tr> <td>Depreciação e amortização</td> <td>(974)</td> <td>(1.109)</td> <td>(1.174)</td> <td>(1.109)</td> </tr> <tr> <td>Energia elétrica</td> <td>(13)</td> <td>(35)</td> <td>(13)</td> <td>(35)</td> </tr> </tbody> </table>													Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	Matéria-prima	(114.930)	(107.086)	(115.356)	(107.271)	Gastos gerais de fabricação	(17.025)	(18.539)	(16.824)	(18.539)	Mão de obra	(47.834)	(40.188)	(47.834)	(40.188)	Depreciação e amortização	(4.517)	(4.302)	(4.718)	(4.302)	Outros até 10%	(969)	(690)	(969)	(690)	<b>Total do custo das vendas</b>	<b>(185.275)</b>	<b>(170.805)</b>	<b>(185.701)</b>	<b>(170.990)</b>	Despesa de benefícios a empregados	(12.950)	(11.553)	(12.950)	(11.553)	Depreciação e amortização	(974)	(1.109)	(1.174)	(1.109)	Energia elétrica	(13)	(35)	(13)	(35)																																																							
	Controladora		Consolidado																																																																																																																					
	2025	2024	2025	2024																																																																																																																				
Matéria-prima	(114.930)	(107.086)	(115.356)	(107.271)																																																																																																																				
Gastos gerais de fabricação	(17.025)	(18.539)	(16.824)	(18.539)																																																																																																																				
Mão de obra	(47.834)	(40.188)	(47.834)	(40.188)																																																																																																																				
Depreciação e amortização	(4.517)	(4.302)	(4.718)	(4.302)																																																																																																																				
Outros até 10%	(969)	(690)	(969)	(690)																																																																																																																				
<b>Total do custo das vendas</b>	<b>(185.275)</b>	<b>(170.805)</b>	<b>(185.701)</b>	<b>(170.990)</b>																																																																																																																				
Despesa de benefícios a empregados	(12.950)	(11.553)	(12.950)	(11.553)																																																																																																																				
Depreciação e amortização	(974)	(1.109)	(1.174)	(1.109)																																																																																																																				
Energia elétrica	(13)	(35)	(13)	(35)																																																																																																																				
<p><b>23. Outras Receitas e Despesas Operacionais, Líquidas</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">Controladora</th> <th colspan="2">Consolidado</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Impostos</td> <td>289</td> <td>59</td> <td>289</td> <td>59</td> </tr> <tr> <td>Provisão para devedores duvidosos, líquido</td> <td>(240)</td> <td>(161)</td> <td>(240)</td> <td>(161)</td> </tr> <tr> <td>Venda Máquina, líquido</td> <td>10</td> <td>-</td> <td>10</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Litígio Zero</td> <td>-</td> <td>(5.935)</td> <td>-</td> <td>(5.935)</td> </tr> <tr> <td>Outras despesas e receitas, líquidas</td> <td>(26)</td> <td>(221)</td> <td>(26)</td> <td>(221)</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>33</b></td> <td><b>(6.258)</b></td> <td><b>33</b></td> <td><b>(6.258)</b></td> </tr> </tbody> </table>													Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	Impostos	289	59	289	59	Provisão para devedores duvidosos, líquido	(240)	(161)	(240)	(161)	Venda Máquina, líquido	10	-	10	-	Litígio Zero	-	(5.935)	-	(5.935)	Outras despesas e receitas, líquidas	(26)	(221)	(26)	(221)		<b>33</b>	<b>(6.258)</b>	<b>33</b>	<b>(6.258)</b>																																																																						
	Controladora		Consolidado																																																																																																																					
	2025	2024	2025	2024																																																																																																																				
Impostos	289	59	289	59																																																																																																																				
Provisão para devedores duvidosos, líquido	(240)	(161)	(240)	(161)																																																																																																																				
Venda Máquina, líquido	10	-	10	-																																																																																																																				
Litígio Zero	-	(5.935)	-	(5.935)																																																																																																																				
Outras despesas e receitas, líquidas	(26)	(221)	(26)	(221)																																																																																																																				
	<b>33</b>	<b>(6.258)</b>	<b>33</b>	<b>(6.258)</b>																																																																																																																				
<p><b>24. Resultado Financeiro Líquido</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">Controladora</th> <th colspan="2">Consolidado</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Variação cambial passiva</td> <td>(5.410)</td> <td>(5.832)</td> <td>(5.410)</td> <td>(5.832)</td> </tr> <tr> <td>Variações monetárias e juros dos empréstimos bancários</td> <td>(3.656)</td> <td>(7.986)</td> <td>(3.656)</td> <td>(7.986)</td> </tr> <tr> <td>Despesas bancárias</td> <td>(198)</td> <td>(210)</td> <td>(198)</td> <td>(210)</td> </tr> <tr> <td>Descontos concedidos e outras</td> <td>(5)</td> <td>(34)</td> <td>(5)</td> <td>(34)</td> </tr> <tr> <td>Encargos sobre tributos</td> <td>(7.286)</td> <td>(4.653)</td> <td>(7.286)</td> <td>(4.653)</td> </tr> <tr> <td>Outros</td> <td>(1.830)</td> <td>(1.393)</td> <td>(1.830)</td> <td>(1.393)</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>(18.385)</b></td> <td><b>(20.108)</b></td> <td><b>(18.385)</b></td> <td><b>(20.108)</b></td> </tr> </tbody> </table>													Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	Variação cambial passiva	(5.410)	(5.832)	(5.410)	(5.832)	Variações monetárias e juros dos empréstimos bancários	(3.656)	(7.986)	(3.656)	(7.986)	Despesas bancárias	(198)	(210)	(198)	(210)	Descontos concedidos e outras	(5)	(34)	(5)	(34)	Encargos sobre tributos	(7.286)	(4.653)	(7.286)	(4.653)	Outros	(1.830)	(1.393)	(1.830)	(1.393)		<b>(18.385)</b>	<b>(20.108)</b>	<b>(18.385)</b>	<b>(20.108)</b>																																																																	
	Controladora		Consolidado																																																																																																																					
	2025	2024	2025	2024																																																																																																																				
Variação cambial passiva	(5.410)	(5.832)	(5.410)	(5.832)																																																																																																																				
Variações monetárias e juros dos empréstimos bancários	(3.656)	(7.986)	(3.656)	(7.986)																																																																																																																				
Despesas bancárias	(198)	(210)	(198)	(210)																																																																																																																				
Descontos concedidos e outras	(5)	(34)	(5)	(34)																																																																																																																				
Encargos sobre tributos	(7.286)	(4.653)	(7.286)	(4.653)																																																																																																																				
Outros	(1.830)	(1.393)	(1.830)	(1.393)																																																																																																																				
	<b>(18.385)</b>	<b>(20.108)</b>	<b>(18.385)</b>	<b>(20.108)</b>																																																																																																																				
<p><b>25. Imposto de Renda e Contribuição Social</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">Controladora</th> <th colspan="2">Consolidado</th> <th rowspan="2">2025</th> <th rowspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Resultado antes da apuração dos impostos</td> <td>(9.313)</td> <td>(7.166)</td> <td>(9.826)</td> <td>(7.634)</td> <td>26.190</td> <td>31.236</td> </tr> <tr> <td>(+) Adições</td> <td>(3.510)</td> <td>(3.959)</td> <td>(3.510)</td> <td>(3.959)</td> <td>1.554</td> <td>9.774</td> </tr> <tr> <td>(-) Exclusões</td> <td>(22.859)</td> <td>(22.591)</td> <td>(22.859)</td> <td>(22.591)</td> <td>(6.513)</td> <td>(3.923)</td> </tr> <tr> <td><b>Total</b></td> <td><b>(35.682)</b></td> <td><b>(33.716)</b></td> <td><b>(36.195)</b></td> <td><b>(34.194)</b></td> <td><b>21.231</b></td> <td><b>37.087</b></td> </tr> <tr> <td>(-) Compensações Prejuízos (30%)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(7.813)</td> </tr> <tr> <td><b>Lucro Real</b></td> <td><b>(35.682)</b></td> <td><b>(33.716)</b></td> <td><b>(36.195)</b></td> <td><b>(34.194)</b></td> <td><b>21.231</b></td> <td><b>29.274</b></td> </tr> <tr> <td>IRPJ alíquota 15%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3.185</td> <td>4.391</td> </tr> <tr> <td>IRPJ adicional 10%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>2.099</td> <td>2.903</td> </tr> <tr> <td>(-) PAT e Incentivos Fiscais</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(224)</td> <td>(123)</td> </tr> <tr> <td>CSLL alíquota 9%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.911</td> <td>2.635</td> </tr> <tr> <td><b>Total</b></td> <td><b>(35.682)</b></td> <td><b>(33.716)</b></td> <td><b>(36.195)</b></td> <td><b>(34.194)</b></td> <td><b>6.971</b></td> <td><b>9.806</b></td> </tr> <tr> <td><b>Exercício</b></td> <td><b>(35.682)</b></td> <td><b>(33.716)</b></td> <td><b>(36.195)</b></td> <td><b>(34.194)</b></td> <td><b>7.374</b></td> <td><b>6.840</b></td> </tr> <tr> <td><b>Diferido</b></td> <td><b>(0)</b></td> <td><b>(0)</b></td> <td><b>(0)</b></td> <td><b>(0)</b></td> <td><b>(403)</b></td> <td><b>2.966</b></td> </tr> <tr> <td><b>Alíquota efetiva</b></td> <td><b>27%</b></td> <td><b>27%</b></td> <td><b>27%</b></td> <td><b>27%</b></td> <td><b>27%</b></td> <td><b>31%</b></td> </tr> </tbody> </table>													Controladora		Consolidado		2025	2024	2025	2024	2025	2024	Resultado antes da apuração dos impostos	(9.313)	(7.166)	(9.826)	(7.634)	26.190	31.236	(+) Adições	(3.510)	(3.959)	(3.510)	(3.959)	1.554	9.774	(-) Exclusões	(22.859)	(22.591)	(22.859)	(22.591)	(6.513)	(3.923)	<b>Total</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>21.231</b>	<b>37.087</b>	(-) Compensações Prejuízos (30%)	-	-	-	-	-	(7.813)	<b>Lucro Real</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>21.231</b>	<b>29.274</b>	IRPJ alíquota 15%	-	-	-	-	3.185	4.391	IRPJ adicional 10%	-	-	-	-	2.099	2.903	(-) PAT e Incentivos Fiscais	-	-	-	-	(224)	(123)	CSLL alíquota 9%	-	-	-	-	1.911	2.635	<b>Total</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>6.971</b>	<b>9.806</b>	<b>Exercício</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>7.374</b>	<b>6.840</b>	<b>Diferido</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>(403)</b>	<b>2.966</b>	<b>Alíquota efetiva</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>31%</b>
	Controladora		Consolidado		2025	2024																																																																																																																		
	2025	2024	2025	2024																																																																																																																				
Resultado antes da apuração dos impostos	(9.313)	(7.166)	(9.826)	(7.634)	26.190	31.236																																																																																																																		
(+) Adições	(3.510)	(3.959)	(3.510)	(3.959)	1.554	9.774																																																																																																																		
(-) Exclusões	(22.859)	(22.591)	(22.859)	(22.591)	(6.513)	(3.923)																																																																																																																		
<b>Total</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>21.231</b>	<b>37.087</b>																																																																																																																		
(-) Compensações Prejuízos (30%)	-	-	-	-	-	(7.813)																																																																																																																		
<b>Lucro Real</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>21.231</b>	<b>29.274</b>																																																																																																																		
IRPJ alíquota 15%	-	-	-	-	3.185	4.391																																																																																																																		
IRPJ adicional 10%	-	-	-	-	2.099	2.903																																																																																																																		
(-) PAT e Incentivos Fiscais	-	-	-	-	(224)	(123)																																																																																																																		
CSLL alíquota 9%	-	-	-	-	1.911	2.635																																																																																																																		
<b>Total</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>6.971</b>	<b>9.806</b>																																																																																																																		
<b>Exercício</b>	<b>(35.682)</b>	<b>(33.716)</b>	<b>(36.195)</b>	<b>(34.194)</b>	<b>7.374</b>	<b>6.840</b>																																																																																																																		
<b>Diferido</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>(403)</b>	<b>2.966</b>																																																																																																																		
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	<b>31%</b>																																																																																																																		
<p><b>26. Instrumentos Financeiros</b> A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração dos instrumentos financeiros que a Companhia mantém é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus as condições vigentes de mercado. Os instrumentos financeiros ativos e passivos constantes no balanço patrimonial, como aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e outras contas a receber e a pagar estão registrados a valores contábeis, os quais se aproximam dos valores justos, conforme critérios mencionados nas correspondentes notas explicativas das práticas contábeis. A Administração das Companhias não realizou nos exercícios operações com derivativos e quaisquer outros ativos em caráter especulativo.</p>																																																																																																																								
<p><b>27. Gerenciamento de Riscos</b> As operações da Companhia estão expostas a riscos de mercado e de operação, como os de variação de taxa de juros, do câmbio, o risco de crédito e o risco de sinistros. Em face das possíveis perdas na realização de ativos, foi constituída provisão para créditos de liquidação duvidosa. Os riscos são constantemente acompanhados pela Administração. O gerenciamento dos riscos é feito pela Administração da Companhia no sentido de minimizá-los, mediante estratégias de posições financeiras e sistemas de controles internos.</p>																																																																																																																								
<p><b>28. Seguros (Não-Auditado)</b> A Administração da Companhia adota a política de contratar seguros de diversas modalidades, cujas coberturas são consideradas suficientes pela Administração e agentes seguradores para fazer face às ocorrências de sinistros, sendo de responsabilidade da administração as definições das premissas de riscos adotadas.</p>																																																																																																																								
<p>Leandro Scheer Mantovani - Diretor Presidente</p>				<p>Lucas Bertuol - Diretor Administrativo Financeiro</p>				<p>Ana Paula Simonetto - Contadora - CRC 73.867-O/RS</p>																																																																																																																
<p>As demonstrações financeiras foram auditadas pela Taticca Auditores e Consultores Ltda.</p>																																																																																																																								

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/2F84-2F25-D240-FC4D> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 2F84-2F25-D240-FC4D



### Hash do Documento

BCBEC7A1F6EAF5B7DB38E0095216386C089184DB1E46E474C62FCA2766AA5FD

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 24/04/2026 é(são) :

Carlos Raimundo Paviani (Administrador) - 73.795.668/0001-46 em 24/04/2026 09:53 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - EDITORA SEculo NOVO LTDA - 73.795.668/0001-46

### Evidências

**Geolocation:** Location not shared by user.

**IP:** 172.16.4.18

**AC:** AC CNDL RFB v3

